

Ganzheitliche Beratung für mittelständische Unternehmen

CMS

CONTROLLING
MANAGEMENT
SERVICE

Flexibilität ist unsere Stärke –
Zufriedene Mandanten unser Ziel

Holger Schwarz | Biedenkopf

Unsere Leidenschaft ist die ganzheitliche Beratung mittelständischer Unternehmen.

Mit unserem dynamischen und leistungsstarken Team, bestehend aus Betriebswirten, Ingenieuren und Coachs bieten wir Ihnen seit über 20 Jahren ein branchenübergreifendes Beratungs-Know-how.

Holger Schwarz

Inhaber, Dipl. Betriebswirt FH, Dipl. Controller CA

- Ausbildung zum Bankkaufmann
- 10 Jahre Erfahrungen im Privat- und Firmenkundengeschäft einer Sparkasse
- 3 Jahre Lehrauftrag an der Sparkassenakademie Hessen-Thüringen in Eppstein und Erfurt
- Studium der Betriebswirtschaftslehre
Studienschwerpunkte: Steuerberatung u. Wirtschaftsprüfung, Mittelstandsmanagement, Controlling
- berufsbegleitendes Ausbildungsprogramm der Controller Akademie, Gauting
- 6 Jahre Berater/Teamleiter Betriebswirtschaft (Stb./WP-Kanzlei)
- Januar 2006: Gründung einer eigenständigen und unabhängigen Unternehmensberatung



In welchen Bereichen können wir Ihnen mit unserem Know-how helfen?



- **strategische und operative Unternehmensplanungen**
- **Konzeption und Aufbau von Planungs- und Steuerungsinstrumenten**
- integrierte Erfolgs- und Liquiditätsplanungen
- **Externes Controlling**
- Einführung einer Kosten- und Leistungsrechnung
- **Allgemeine betriebswirtschaftliche Beratungen**
- Lean Management und Lean Production
- Entwicklung von Organisations- und Vertriebsstrukturen
- Entwicklung von Marketingstrategien
- KVP - Kontinuierlicher Verbesserungs-Prozess
- Begleitung von Finanzierungskonzepten und Bankenkommunikation
- Sanierungsberatung
- Coaching am Arbeitsplatz
- **Umsetzungsbegleitung erarbeiteter Maßnahmen**
- Mitarbeiterpotenziale fördern - UnternehmensWERT: Mensch

CONTROLLING

FÜR MITTELSTÄNDISCHE UNTERNEHMEN

WACHSTUM



Wir bieten speziell mittelständischen Unternehmen praxis- und bedarfsgerechte Lösungen an. Gerade mittelständische Unternehmen können es sich oftmals nicht „leisten“, einen internen Controlling einzustellen. Warum sollten aber gerade diese Unternehmen auf die Funktionen eines Controlling verzichten? Wir möchten mit unseren praxiserfahrenen Lösungen dazu beitragen, auch den mittelständischen Unternehmen die Möglichkeit zu geben, völlige Transparenz im Unternehmen zu erreichen. Haben Sie sich nicht auch schon einmal eine der folgenden Fragen gestellt?

1 Ihr Unternehmen hat sich bisher gut entwickelt. Allerdings empfinden Sie trotzdem eine gewisse Unsicherheit:

- Wie gut, wie rentabel ist das Unternehmen tatsächlich?
- Wie sicher ist die aktuelle wirtschaftliche Situation?
- Was sind die Ursachen für die aktuelle Situation?
- Wo wird das Unternehmen in der Zukunft stehen?

2 Ihr Unternehmen verändert sich, z. B. durch neue Produkte, Wettbewerber, Preise oder Technologien. Sie müssen wissen, wie wirken diese Veränderungen auf das Ergebnis und die Liquidität des Unternehmens?

3 Ihr Unternehmen muss in den nächsten 3 Jahren ein festgelegtes Ergebnis und eine festgelegte Liquidität erreichen. Welche Größen sind wie zu verändern um diese Ziele realisieren zu können?

4 Sie möchten regelmäßig mit einem Blick erkennen, ob sich Ihr Unternehmen wie geplant entwickelt?

5 Sie vermuten in Ihrem Unternehmen Potenzial zur Kostensenkung oder Ergebnissteigerung und möchten wissen, wo diese Potenziale sind und welche Ergebniswirkungen realisierbar sind? Wir bieten Ihnen mit unseren Praxislösungen individuelle Unterstützung, denn Controlling schafft Transparenz im Unternehmen, erhöht die wirtschaftliche Sicherheit im Unternehmen, vereinfacht die Komplexität des Unternehmens und der Entscheidungen, erhöht und sichert das Ergebnis und die Liquidität des Unternehmens und setzt Ihre unternehmerischen Ziele in Zahlen um.

Wir unterstützen Sie in wesentlichen Teilbereichen Ihres Tagesgeschäftes und liefern Ihnen die relevanten Informationen und Instrumente, zur zielorientierten Unternehmenssteuerung. Controlling ist ein laufender Prozess. Wir begleiten Sie, solange und umfangreich wie Sie dies wünschen.

KONZEPTION UND AUFBAU

VON PLANUNGS- UND STEUERUNGSMITTELN

Certified Partner
Bronze | Corporate
Planning 

Wir verfügen über eine mehr als 20-jährige Beratungs- und Anwendungserfahrung mit marktführenden Controllingwerkzeugen. Seit über 10 Jahren sind wir ein Partnerunternehmen der CP Corporate Planning AG in Hamburg mit ihrer anwenderfreundlichen Software für die Unternehmenssteuerung im Mittelstand. Die Lösungen für operative Planung, integrierte Finanz- und Erfolgsplanung sowie Konsolidierung (zertifiziert nach IDW PS 880, IDW RS FAIT 1 und IDW RS FAIT 4) sind vielfach prämiert und laufen auf einer technologischen Plattform.

Moderne Technologie

Ob in der Cloud oder On-Premise: Die Corporate Planning Software mit In-Memory-Technologie ist unabhängig von Unternehmensgröße und Branche schnell implementiert. Über 100 Schnittstellen erlauben es, jederzeit alle relevanten Daten einzubeziehen. Ändern sich Werte in einem der Vorgesysteme, werden diese automatisch berücksichtigt.



1.000 Anforderungen, nur eine Software

Der Self-Service-Ansatz für flexible Planung, moderne Analysen und individuelles Reporting basiert auf dem Prinzip des „Single Point of Truth“. Jede Information ist nur einmal vorhanden und kann von jedem Sachbezug auf ihren Ursprung zurückverfolgt werden. Die einheitliche Datenbasis sorgt für Transparenz und ermöglicht automatisierte Planungsansätze für das Forecasting, Ad-hoc-Analysen und Realtime-Reporting nach IBCS auf Knopfdruck.

KOOPERATIONSPARTNER FÜR MENTALITÄTS-TRAINING



David Kadel arbeitet seit 2001 als „Mentalitäts-Trainer“ mit Fußball-Profis und Leichtathleten des DLV. Außerhalb des Profisports veranstaltet er Manager-Seminare und berät Unternehmen mit seinem Programm „H.E.R.Z.E.N.S.-Coaching“. Ob Leistungssportler, oder Top-Manager, beide stehen sie in ihren Berufen unter enormem Druck.

„Als Mentor & Ermutiger möchte ich Menschen zu Veränderung inspirieren und sie ermutigen sich zu Persönlichkeiten zu entwickeln!“

In der langjährigen Zusammenarbeit mit Profisportlern und Trainern stellen wir uns immer wieder die Frage: „Wie schaffe ich es, mein ganzes Potenzial auszuschöpfen, ohne dabei Freude und Lebens-Qualität zu verlieren? Bei allem Ehrgeiz und Bereitschaft an sich zu arbeiten, wird eines dabei immer wieder klar: Wir alle brauchen regelmäßig frische Inspiration und Dinge, die uns

begeistern, um Erfolg zu haben!“

Um in einer Welt voller Reizüberflutung nicht abzustumpfen und die Orientierung zu verlieren, benötigen wir immer wieder neue Inspiration! Inspiration kommt von inspirare = entfachen und ist quasi das Gegenteil von Burnout! Menschen, die immer wieder Inspiration suchen und dadurch begeistert und wach durchs Leben gehen, erlebt man im „Burn-ON-Modus“.

KOOPERATIONSPARTNERIN FÜR BUSINESS-COACHING UND CONSULTING



Sara-Lena Eisermann ist zertifizierte systemische Organisationscoach, New & Net-Workerin und Human Relations Spezialistin. Nach einem Bachelor in Gesellschafts- und Wirtschaftskommunikation und einem Master in Interkultureller Personal- und Organisationsentwicklung war sie einige Jahre in der Personalabteilung beim e-Commerce-Unternehmen Spreadshirt sowie beim New-Work-Startup Tandemploy tätig. Mit einer zweijährigen Aufbauweiterbildung zur Systemischen Organisationscoach, hat sie ihre Leidenschaft zum Beruf gemacht und arbeitet freiberuflich als Coach, Speaker und Prozessbegleiterin in den Bereichen New-Work, Personal- und Organisationsentwicklung und Karriereberatung. Ihre Themen sind: Diversity und die Gestaltung der Arbeitswelt der Zukunft.

KOOPERATIONSPARTNER

FÜR LEAN-MANAGEMENT UND
PROZESSOPTIMIERUNG

Reinhard Ulbrich studierte Maschinenbau und arbeitete zunächst als Projektleiter am Fraunhofer-Institut für Logistik in Dortmund. Nach 7 Jahren wechselte er in die Industrie. Dort gestaltete er Qualitätsmanagementsysteme und war als Auditor tätig. Mit einer Ausbildung zum Controller übernahm er eine führende Stellung in diesem Bereich. 2005 wechselte er in die Lean-Beratung und sammelte Erfahrungen in unterschiedlichen Branchen. Er ist Experte für Changeprozesse und Kulturentwicklung nach Lean-Prinzipien. Sein Beratungsansatz (DEL) – „Durch Erlebnisse lernen“ – ist der Türöffner für neue Denkweisen.

Mit seiner Unterstützung lassen sich wertvolle Potenziale heben. Der Nutzen des Kunden heißt in der Regel:



- Kürzere Durchlaufzeiten
- Mehr Wertschöpfung pro Quadratmeter
- Effizientere und exzellente Prozesse
- Größere Flexibilität in Bezug auf Kundenwünsche
- Ein Schritt in Richtung „zukunftsfähige Unternehmenskultur“

Exzellente Prozesse sind zudem wichtig für eine sinnvolle Digitalisierung.

KOOPERATIONSPARTNER

DIENSTLEISTUNGEN AUS EINER HAND

Unsere Dienstleistungen bieten wir in der Regel in Kooperationen mit Ihrem Steuerberater und ggfs. Wirtschaftsprüfer an. Es ist unser besonderes Interesse hier das vorhandene Wissen Ihres begleitenden Beraters zu nutzen. Sofern wir komplexe Aufgabenstellungen in umfangreicheren Projekten zu lösen haben, ziehen wir entsprechendes Experten-Know-how zu Rate.

Von unseren langjährigen Berufserfahrungen profitieren Sie als Mandant aus den unterschiedlichsten Branchen des Mittelstandes – von kleineren Handwerks-, Dienstleistungs- und produzierenden Unternehmen bis hin zu mittleren und größeren Konzernstrukturen – wir verfügen über Erfahrungen aus sämtlichen Branchen.



CMS

Holger Schwarz

Roßbacher Weg 4

35216 Biedenkopf

Telefon 06461-89660

Holger.Schwarz@cms-easy.de

www.cms-easy.de